

**ПАТРИОТИЧЕСКОЕ ДВИЖЕНИЕ РАБОЧЕГО КЛАССА УРАЛА
ЗА ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ГОДЫ
ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ**

Борьба за повышение производительности труда — это борьба за новое, прогрессивное в развитии общества. Характеризуя роль производительности труда при социализме, В. И. Ленин писал: «Производительность труда, это, в последнем счете, самое важное, самое главное для победы нового общественного строя»¹. В военное время повышение производительности труда было важнейшим источником увеличения выпуска военной техники, необходимой для победы над врагом.

В годы войны было особое обстоятельство, диктовавшее необходимость усиления борьбы за повышение производительности труда, — это недостаток промышленных кадров.

Великая Отечественная война потребовала огромных людских резервов для фронта и для непрерывного максимального расширения военного производства.

В первые же дни войны на Урале началась мобилизация в армию. Многие коммунисты, комсомольцы и беспартийные патриоты ушли добровольцами на фронт. Уже в результате первых мобилизаций сотни тысяч квалифицированных рабочих, техников, инженеров оказались оторванными от производства. Это создало на предприятиях огромные трудности. Остро встал вопрос о кадрах. Он был одним из наиболее важных и сложных в организации слаженного военного хозяйства. Для Урала проблема кадров была особенно острой, ибо здесь непрерывно увеличивалось производство за счет строительства новых и восстановления эвакуированных предприятий.

Партия и Советское правительство изыскивали источники пополнения промышленности новыми кадрами. Важнейшим резервом пополнения кадров народного хозяйства в период войны явились женщины и молодежь, которые вынесли на своих плечах основную тяжесть труда на фабриках и заводах. Горячо откликнулись на призыв партии «Все для фронта!» старые кадровые рабочие-пенсионеры, которые отказались от заслуженного отдыха, вернулись к станкам, в шахты, на транспорт.

Для пополнения кадров рабочих правительство ввело трудовые мобилизации неработающего городского населения. Они да-

¹ В. И. Ленин, Соч., т. 29, стр. 394.

ли сотни тысяч новых людей для промышленности, строительства, транспорта.

Важнейшим источником пополнения кадров явились ремесленные и железнодорожные училища, школы ФЗО. В системе трудовых резервов Свердловской, Челябинской и Пермской областей за годы войны было подготовлено 314 100 квалифицированных рабочих различных специальностей.

Одновременно с выявлением новых источников обеспечения промышленных предприятий кадрами, Коммунистическая партия взяла курс на развитие творческой инициативы и активности масс, расширения различных форм соревнования — испытанного метода повышения производительности труда.

Стремление советского народа оказать наибольшую помощь родной Красной Армии, непреклонная воля к победе — вот главный источник трудовых подвигов рабочего класса в социалистическом соревновании. Любовь к Родине, желание видеть ее свободной и счастливой, жгучая ненависть к врагам развивали творческую инициативу трудящихся, порождали массовый трудовой героизм. Соревнование военного времени было пропитано чувством советского патриотизма. Это замечательное чувство помогало советским людям преодолевать неимоверные трудности и лишения.

Патриотические чувства советских людей партия направляла на борьбу за перевыполнение планов и получение добавочной продукции для фронта.

Важное значение для повышения производительности труда имел сравнительно высокий общеобразовательный и культурно-технический уровень рабочего класса. К началу Отечественной войны советские люди, особенно молодежь, были грамотными. Это давало им возможность за короткое время овладевать сложными производственными профессиями, развивать изобретательство и рационализацию.

Передовая «Правды» от 20 июля 1941 г. призывала советских людей самоотверженно трудиться на помощь фронту: «Больше продукции с меньшим количеством работников — такова задача дня. Труд каждого работника в тылу должен стать высокопроизводительным. В военное время каждый патриот должен стать стахановцем».

Большое хозяйственное и политическое значение имело патриотическое движение многостаночников и совмещения профессий. Зародилось оно еще в дни боев с белофиннами, но в большом масштабе стало применяться в период Отечественной войны. Многостаночничество и совмещение профессий давали возможность выпускать больше продукции с меньшим числом рабочих, быстро заменять на производстве ушедших в армию товарищей. Токарь Челябинского абразивного завода В. Сапожников обслуживал 2 станка. Когда его сосед по работе т. Белоусов ушел сражаться с

немецкими захватчиками, т. Сапожников встал и за его токарный станок.

Пермская 19-летняя многостаночница В. Саначева успешно обслуживала три-четыре резьбо-фрезерных полуавтомата. На всех станках Вера Саначева персвыполняла нормы. Через некоторое время она заявила, что готова работать на пяти станках.

— А будешь ли поспевать, — спросил мастер, — как бы не сорваться.

— **Что вы,** — возразила Саначева, — я хорошо себя знаю... И вообще сейчас нельзя не поспевать.

Советские люди готовы были преодолевать любые трудности, когда речь шла о защите любимой Родины. Не случайно, поэтому, движение многостаночников с каждым днем росло, становилось массовым. Целыми участками рабочие переходили на обслуживание двух и более станков, добиваясь выполнения плана на каждом из них. На одном из заводов Урала комсомольско-молодежная бригада Василия Цаплинского, готовясь к славному юбилею комсомола—25 годовщине ВЛКСМ, за пять месяцев соревнования выполнила 23 месячные нормы, внесла и внедрила 42 рационализаторских предложения. Вначале 7 членов бригады обслуживали 19 станков, затем—37, причем 11 из них—сам бригадир В. Цаплинский.

В осуществлении патриотических предложений по повышению производительности труда советские люди всегда встречали поддержку партийных организаций и администрации. А сдельно-прогрессивная и премиальная системы оплаты труда создавали материальную заинтересованность тружеников тыла.

Партийные организации своевременно поддерживали любую патриотическую инициативу советских людей, направленную на повышение производительности труда и увеличение выпуска военной продукции. В июле 1941 года фрезеровщики кузнечно-механического цеха Серовского металлургического завода тт. Ченцов и Копылов обратились через газету «Серовский рабочий» с призывом ко всем трудящимся города включиться в патриотическое движение по овладению смежными профессиями. Серовский горком 18 июля 1941 года принял постановление о массовом совмещении смежных профессий, в котором одобрил это обращение. Горком обязал секретарей парторганизаций промышленных предприятий города обсудить его на производственных совещаниях и сделать достижение новаторов, овладевших несколькими профессиями, достоянием всех рабочих. Горкому комсомола было предложено обсудить вопрос о совмещении профессий среди комсомольцев и несоюзной молодежи, а редакторам городской, многотиражных и стенных газет широко пропагандировать это массовое движение.

Призыв тт. Ченцова и Копылова нашел горячий отклик среди рабочих завода им. Серова, у железнодорожников Надеждинского депо и рабочих других предприятий.

Всей стране стало известным имя свердловского строителя —

коммуниста Василия Федоровича Шалаева — инициатора соревнования за овладение несколькими специальностями. Его основная профессия — бетонщик. Но в дни войны В. Ф. Шалаев еще освоил до десяти профессий (кровельщика, стекольщика, штукатур, плиточника, котельщика, сварщика и другие). На каждой уральской стройке появились последователи Василия Шалаева. Они овладевали одной профессией за другой. На одной крупной стройке Свердловска летом 1942 года 100 рабочих имели по 2—3 и больше профессий. 6 человек этой стройки могли выполнить работу по 38 профессиям. Молодая строительница Ольга Щекотова имела специальность штукатур, маляра, каменщика. Василий Устинов мог работать плотником, столяром, стекольщиком, маляром, бетонщиком, паркетчиком и т. д.² Почин т. Шалаева подхватили металлурги и угольщики, железнодорожники и машиностроители.

Говоря об овладении рабочими несколькими специальностями, нельзя не сказать о замечательном движении женщин-служащих за переход на производство и освоение специальностей, считавшихся мужскими.

Перед войной в различных учреждениях, конторах предприятий трудилось большое число женщин. Среди них было немало в прошлом квалифицированных работников. Теперь они из контор переходили на производство. Валентина Крылова до войны работала в Промбанке Магнитогорска. В 1941 году она проводила мужа и сына на фронт, а сама пришла на металлургический комбинат и стала осваивать сложную и трудную профессию вырубщика металла. Она быстро овладела новой специальностью и обратилась с призывом к женщинам-домохозяйкам заменить на производстве мужей, сыновей, братьев, ушедших на фронт. Тов. Крылова обучила десятки женщин работать пневматическим молотом на вырубке металла. За самоотверженный труд Валентина Крылова в 1943 г. была награждена орденом Красной Звезды. Партийная организация приняла ее в кандидаты партии. Только из заводских контор Свердловской области пришло на производство в дни войны свыше 14 тысяч девушек.

Женщины овладевали сложными мужскими профессиями. Комсомолка Александра Степанова из Красноуральска стала первой медеплавильщицей, ниже-тагильская комсомолка Фаина Шарунова — первой горновой.

Творческая инициатива масс рождала новые и новые формы повышения производительности труда. Широкое распространение в первые месяцы войны получило патриотическое движение двухсотников. Начало ему положили молодые рабочие городов Горького и Свердловска.

Горя желанием как можно больше сделать для фронта, комсомолы Свердловска в июле 1941 года выступили с призывом работать не только за себя, но и за товарища, ушедшего на фронт.

² Челябинский партархив, ф. 799, оп. 6, д. 11, л. 21.

Их обращение было опубликовано в областной комсомольской газете «На смену!». Молодые патриоты писали: «Мы, комсомольцы индустриального Свердловска, в дни Отечественной войны значительно увеличили выпуск продукции. Каждый из нас, подписавший это письмо, дает теперь ежедневно на своем рабочем месте от 2 до 7 норм. У своих станков мы чувствуем себя как на фронте, используем каждую минуту, работаем, не считаясь со временем. Мы обращаемся ко всем комсомольцам Свердловской области, к рабочей и колхозной молодежи с горячим призывом ежедневно давать продукции не ниже двух норм»³.

Этот призыв был подхвачен и положил начало мощному движению двухсотников — рабочих, выполняющих за смену не меньше двух норм. Труженики тыла уже не удовлетворялись обычным перевыполнением норм. Они хорошо понимали, что в военное время, когда фронт требует все больше и больше вооружения, боеприпасов, необходимо работать за двоих, за троих.

В замечательном движении двухсотников таились огромные возможности роста производительности труда. Надо было их использовать. Общественные организации поддерживали и возглавили патриотическое движение двухсотников. IV Пленум Свердловского обкома ВЛКСМ, обсуждая вопрос «О задачах комсомольских организаций в военное время», поставил перед всеми комсомольцами цель — добиваться ежедневного выполнения производственной программы не менее чем на 200 процентов.

Патриотическое движение двухсотников стало всенародным. На Магнитогорском металлургическом комбинате в сентябре 1941 года 687 человек выполняли нормы более чем на 200 процентов и завоевали звание двухсотников. 870 двухсотников насчитывалось на строительстве Магнитогорского комбината⁴. На основных предприятиях Перми в конце 1943 года работало 1935 двухсотников⁵.

Вслед за двухсотниками появились трехсотники, пятисотники, а затем и тысячники. Применяя новые методы труда, они выполняли за смену по три, пять, десять и более норм.

На Урале зародилось и движение тысячников. Известный фрезеровщик Д. Ф. Босый, работая на двух станках, применил несложное, но остроумное приспособление собственной конструкции, позволившее обрабатывать одновременно по две детали на каждом станке. 12 февраля 1942 года, встав на трудовую вахту в честь XXIV годовщины Красной Армии, Д. Ф. Босый выполнил сменную норму на 1480 процентов. Он повторил свой рекорд на следующий день, а затем стал систематически давать по 10—15 норм за смену. Высокой производительности труда Д. Ф. Босый достиг благодаря тщательной подготовке рабочего места, уплотнению рабочего дня и внедрению рационализатор-

³ Газета «На смену!», 13 июля 1941 г.

⁴ Челябинский партархив, ф. 288, д. 363, л. 6.

⁵ Пермский партархив, ф. 105, оп. 159, л. 100.

ских предложений. Партийные организации сразу же подхватили патриотический почин Д. Ф. Босого и начали широко пропагандировать методы работы новатора.

Тов. Босой охотно делился своим опытом. Он рассказывал о методах труда, показывал приспособления, демонстрировал их работу. Беседы новатора не проходили бесследно. Молодые токари-инструментальщики Александр Дианов и Александр Нефедов после беседы с Дмитрием Филипповичем также сделали приспособления к своим станкам и вечером 21 февраля приступили к работе в ночную смену. Они вдвое перекрыли рекорд Д. Босого — каждый из них дал по 2830 процентов, около 30 норм, то есть программу целого месяца. В эту ночь они заработали по 640 рублей. Позже, в предмайском соревновании, А. Дианов и А. Нефедов выполняли по 13—20 норм, а в отдельные дни и более месячного задания.

Почин Д. Босого поддержали знатные горняки А. Семиволос, И. Янкин, И. Завертайло, С. Еременко, машиностроители А. Чугунов, П. Оберюхтин и многие другие. Вскоре на каждом предприятии появились свои тысячники. Только в Тагиле уже в мае 1942 года насчитывалось их более 200. «Выдающийся успех тов. Босого, — писала передовая «Правды», — быстрота, с какой его творческий почин подхватывается, — какое прекрасное выражение патриотического подъема в нашем народе!».

Для распространения опыта работы передовиков производства Свердловский обком ВКП(б) 16 мая 1942 года созвал областное совещание тысячников, на котором присутствовало около 600 новаторов. Секретарь обкома ВКП(б) тов. А. Б. Аристов дал яркую характеристику движению тысячников. «Тысячник, — говорил тов. Аристов, — это передовой воин труда, это человек, который смело, по-военному считает с пути прогресса все старое, все, что мешает сегодня, сейчас, поднимать производительность труда, что мешает сегодня, сейчас, давать фронту больше и больше танков, самолетов и боеприпасов. Движение тысячников — это одно из самых ярких проявлений советского патриотизма в дни войны со злейшим врагом нашей Родины и всего человечества — немецким фашизмом».

42 новатора выступили на совещании и рассказали о своей работе. Областное совещание тысячников приняло обращение ко всем трудящимся Свердловской области. В нем говорилось: «Мы, тысячники, — такие же рабочие, как и все остальные. Так работать, как работаем мы, может научиться любой рабочий. «Секрет» наших успехов прост. Это прежде всего неукротимое стремление работать по-фронтовому, бороться с врагом злее и беспощаднее, давать нашей героической Красной Армии как можно больше вооружения и боеприпасов. А что значит работать по-фронтовому? Это значит в совершенстве знать свой станок, уметь выжать из техники все, что она может дать для фронта, работать умело, творчески, с душой, не только выполнять, но и перевыполнять план, работать за двоих, за троих...». Областное совещание

тысячников имело огромное политическое и хозяйственное значение. Оно дало мощный толчок росту числа тысячников, а стало быть, и дальнейшему росту производительности труда.

По характеру работы не в каждой отрасли производства могли быть тысячники, не все новаторы могли выполнить за смену по несколько норм. Не могли этого сделать, скажем, горновые, сталевары. Но у них была другая форма повышения производительности труда — борьба за высокий коэффициент использования доменных печей, за максимальный съём стали с одного квадратного метра пода печи, за скоростные плавки и т. д.

Инициаторами патриотического движения за скоростные плавки, за максимальный съём стали с каждого квадратного метра пода печи явились сталевар Златоустовского завода В. М. Амосов и кушвинский сталевар А. Я. Сороковой. В это движение включились магнитогорцы тт. Сазанов, Артамонов, Жуков, тагильчане тт. Замараев, Ларионов, сталевары Верх-Исетского завода Н. Базетов, Г. Захаров, Уралмаша — Д. Сидоровский и И. Валеев, Лысьвенского — П. Желнин, А. Протасов, К. Труханов, Верхне-Салдинского — Г. Теляшев и многие другие.

Важнейшим показателем в работе горновых является коэффициент использования доменных печей. В нем, как в зеркале отражаются успехи и промахи доменщиков. Чем меньше коэффициент, тем больше металла с каждого кубического метра объема домны.

Коллектив доменного цеха Ново-Тагильского металлургического завода борьбу за передовые коэффициенты считал главным в своей работе. В августе 1943 года Тагильский горком ВКП(б) поздравил доменщиков, добившихся коэффициента 0,70. Это была замечательная победа.

Высоко оценила труд тагильских доменщиков газета «Правда». В передовой «Больше металла — ближе победа» говорилось: «Кузнецкий и Тагильский заводы достигли в октябре 1943 года коэффициента использования домен 0,77—0,78, то есть, они получили по тонне чугуна в сутки с каждых 0,7—0,8 кубического метра полезного объема домны (против обычных 1—1,2 кубометра). Выдающееся техническое достижение в мировой металлургии. Оно нам особенно дорого тем, что получено впервые в истории металлургии СССР, несмотря на труднейшие условия военного времени»⁶.

Замечательных успехов добились магнитогорские металлурги. Только в 1943 году они дали стране сверх плана 45 000 тонн кокса, 42 000 тонн чугуна, 50 000 тонн проката. За это время возросла производительность труда в цехах: по коксу на 20,9 процентов, по чугуну на 14,1, по стали на 18,8 и по прокату на 25,7. За годы Отечественной войны Магнитогорский металлургический комбинат выплавил миллионы тонн чугуна и стали, или в 3 раза больше, чем давали все уральские заводы в годы первой мировой

⁶ «Правда», 15 ноября 1943 г.

войны. Американский журналист Вернер в книге «Восточный фронт» (1943 г.) писал: «Весь мир является свидетелем драматической борьбы магнетитового металла с металлом всей Европы, мобилизованным Гитлером для ведения войны на Востоке».

Своим самоотверженным трудом уральские металлурги совместно с металлургами Сибири восполнили те потери, которые понесла наша промышленность в связи с временным захватом южной металлургии.

Героическими подвигами прославили себя в военные годы железнодорожники. Уральские железнодорожники явились инициаторами многих ценных патриотических начинаний на транспорте.

В период зимнего наступления Красной Армии 1942—43 гг. многие железнодорожники Урала продвигали воинские эшелоны с войсками и грузами со скоростью до 800 км в сутки. Было немало случаев, когда эти поезда по «зеленой улице» развивали скорость до 1000 км в сутки. Именно в этот момент свердловский диспетчер Н. И. Еремин стал зачинателем соревнования единых смен и диспетчерских участков за выполнение и перевыполнение государственных норм передачи поездов, за ускорение оборота вагонов. «Больше принять и больше сдать поездов!» — вот его девиз.

Выполнение норм передачи поездов — важнейший измеритель работы транспорта, яркий показатель слаженности всех звеньев транспортного конвейера. Почин передового диспетчера привел к тому, что магистраль, особенно Надеждинское отделение, где трудился т. Еремин, сделала первые шаги к улучшению поездной работы. Придавая большое значение инициативе Н. Еремина, Наркомат путей сообщения обязал начальников дорог и начальников политотделов широко распространить опыт передового диспетчера на другие дороги.

Машинист углеподъемного крана Свердловской дороги А. Черепанов первым в стране предложил и блестяще осуществил совмещение операций при снабжении паровозов топливом. Одним краном он одновременно снабжал топливом два паровоза. В 1943 году А. Черепанов выполнил 8 годовых норм и сэкономил 1200 тонн угля. Правительство высоко оценило его работу, присвоив ему звание Героя Социалистического труда. Почин Анания Черепанова стал быстро распространяться на других дорогах. Например, машинисты подъемных кранов Челябинского топливного склада тт. Переседов и Плавухин, следуя примеру Черепанова, снабжали паровозы углем за 15—25 минут⁷.

Замечательную инициативу проявил путевой обходчик дистанции Свердловской дороги М. Казанцев. Он предложил совмещать работу обходчика и ремонтника. Члены бригады Казанцева в неурочное время стали сами производить ремонт пути на своем участке дороги. Ремонтные работы, на которые полагалось 336 часов, были выполнены бригадой за 180 часов⁸. М. Казанцеву бы-

⁷ Газета «Гудок», 12 февраля 1943 г.

⁸ «Уральский рабочий», 7 ноября 1943 г.

ло также присвоено звание Героя Социалистического Труда. Партийные организации, распространяя его инициативу, добились, что к концу 1943 года только на Свердловской дороге насчитывалось более двухсот бригад, которые работали по методу Казанцева.

Звания Героя Социалистического Труда был удостоен знатный машинист Курганского депо И. П. Блинов, который в совершенстве изучил свой паровоз и выжимал из него все, что он мог дать. Его паровоз в среднем пробегал не менее ста тысяч километров между ремонтами. Прекрасно зная профиль пути, И. Блинов ежемесячно совершал более десяти рейсов с тяжеловесными поездами, экономя при этом топливо. Передовая «Гудка» в июле 1943 года призывала железнодорожников страны учиться у машиниста И. П. Блинова мастерству вождения поездов.

Огромную роль в повышении производительности труда в годы войны сыграли комсомольско-молодежные и фронтовые бригады. Они явились новой формой организации труда, прекрасной школой воспитания и производственного обучения молодежи.

Комсомольско-молодежные бригады стали организовываться на предприятиях в июле 1941 года. Вначале создавались комсомольско-молодежные бригады, а затем и участки, агрегаты, цехи. В 1943 году на Магнитогорском комбинате было 5 комсомольско-молодежных цехов, 29 агрегатов и 32 смены со 108 бригадами, включавшими 3 500 человек. А к концу 1944 года здесь насчитывалось 9 комсомольско-молодежных цехов, 33 агрегата и 46 смен, в которых было 394 бригады с 6 600 молодыми рабочими⁹. Комсомольско-молодежные бригады развернули соревнование за право называться фронтовыми.

Фронтовые бригады — более высокая ступень в развитии социалистического соревнования военного времени. Возникновение их вызывалось потребностями фронта и отвечало стремлению трудящихся работать в тылу по-фронтовому.

Первая в стране фронтовая бригада возникла в октябре 1941 года на Уралмашзаводе. Это было тяжелое для нашей Родины время. Враг бешено рвался к сердцу страны — Москве. Партия призывала советских людей напрячь все силы, чтобы остановить его. Советское правительство поручило Уралмашзаводу резко увеличить выпуск бронекорпусов для мощных боевых машин. Сложной и трудной была расточка корпусов. Чтобы выполнить правительственное задание, нужно было сократить время расточки с 36 до 12—16 часов. Эту сложную работу начальник цеха поручил бригаде молодого мастера Михаила Попова. Всю ночь трудились П. В. Шукшин, П. П. Борцов, Н. С. Коняхин, В. И. Андреев и Ф. А. Коштелов. Задание было выполнено. Расточка первого корпуса длилась 16 часов, второго — 14, потом — 12.

В этот день на завод прибыл нарком тов. Малышев. Ему до-

⁹ Челябинский партархив, ф. 779, оп. 6, д. 11, л. 61.

ложили об успехе бригады тов. Попова. Тов. Малышев поблагодарил молодого мастера и попросил сократить расточку узлов до 7—8 часов. «Это сейчас очень необходимо для защиты Москвы» — подчеркнул он. М. Попов рассказал своим друзьям о беседе с наркомом. «Фронту надо — будет сделано» — заявили они.

В ночь на 21 сентября 1941 года, расставив по-новому людей и сделав необходимые приспособления, бригада встала на фронтовую вахту. И результаты превзошли все ожидания: вся расточка узла длилась 5 часов 30 минут. Фронтное задание было выполнено с честью.

Вскоре, внедрив несколько специальных резцов и другие рационализаторские предложения, бригада М. Попова сократила расточку корпуса до 1 часа 30 минут. Вдохновленные первыми успехами молодые рабочие объявили свою бригаду фронтовой и обратились ко всем комсомольцам и молодежи заводов с призывом создавать фронтовые бригады. Так возникла первая в стране фронтовая бригада. 30 октября 1941 года комитет ВЛКСМ Уралмаша принял постановление о фронтовых бригадах. Поддержав инициативу бригады мастера М. Попова, комитет ВЛКСМ организовал соревнование комсомольско-молодежных бригад за право называться фронтовыми¹⁰. В марте 1942 года на Уралмашзаводе их насчитывалось уже 40¹¹.

Инициатива организации фронтовых бригад была одобрена и поддержана областными комитетами ВЛКСМ. V пленум Свердловского обкома ВЛКСМ (октябрь 1941 года) в постановлении «О работе комсомольских организаций предприятий, выполняющих заказы фронта» рекомендовал комитетам ВЛКСМ совместно с дирекцией заводов для выполнения важнейших заказов создавать фронтовые комсомольско-молодежные бригады.

Фронтовые бригады в первую очередь организовывались на наиболее ответственных и напряженных участках производства, где имелись трудности в работе, возникала угроза невыполнения плана. В большинстве случаев они добивались таких результатов, что в течение 1—2 месяцев отстающий участок становился передовым.

Комитет комсомола Тагильского коксохимического завода создал фронтовую бригаду на самом решающем участке — загрузке кокса. Комсомольская организация уделяла особое внимание ее работе, помогала ей. Вскоре бригада добилась рекордного показателя, перекрыв на 16,5 тонн проектную мощность батареи.

На железнодорожном транспорте стремление работать по-военному выразилось в создании фронтовых колонн паровозников имени Государственного Комитета Обороны. Инициатором выступил машинист Челябинского депо коммунист Петр Александрович Агафонов, который предложил организовать работу в колоннах на началах строгой воинской дисциплины, точного и

¹⁰ Газета «За тяжелое машиностроение», 1 ноября 1941 г.

¹¹ Свердловский партархив, ф. 4, оп. 25, д. 418, л. 238.

безоговорочного выполнения приказаний начальников. Партийная организация поддержала и расширила инициативу патриота. Вскоре по примеру тов. Агафонова стали создаваться фронтовые колонны паровозников на всех дорогах.

В цехах депо, как и на промышленных предприятиях, также создавались фронтовые бригады. Так, комплексные бригады тт. Ситникова (депо Пермь), Костырева (Кунгур), Тиунова (Верещагино), объявив себя фронтовыми, выполняли задания от 150 до 250 процентов. Бригада тов. Костырева в январе-феврале 1942 года из 52 паровозов 30 отремонтировала скоростными методами за 6—8 часов, при норме 14—20 часов¹².

Особенностью фронтовых бригад была готовность к выполнению любых заданий, не считаясь со временем. К производственному заданию они относились как к боевому приказу. Каких бы усилий это ни стоило, заказы фронта всегда выполнялись в срок.

В бригадах была высокая трудовая дисциплина, по-военному четкая организация труда. Члены их перед строем получали задание, а после окончания работы докладывали командиру о его выполнении. У членов бригад было высокое чувство товарищеской взаимопомощи. Сделав свою норму, они помогали товарищам и не уходили из цеха до тех пор, пока вся бригада не выполняла задание.

Члены фронтовых бригад были мастерами высокой производительности труда, новаторами производства. Многие из них имели по несколько производственных специальностей и в случае необходимости могли свободно переходить с одного станка на другой или обслуживать несколько станков. Поэтому производственные успехи фронтовых бригад носили, как правило, не эпизодический, а систематический характер.

Несмотря на то, что плановые задания из месяца в месяц увеличивались, фронтовые бригады благодаря высокой сознательности, товарищеской взаимопомощи, продуманной организации труда успешно справлялись с повышенными планами. Бригада тов. Каргаполова (Уралмаш) в IV квартале 1941 года выполнила план в среднем на 167 процентов, в январе 1942 года — на 160, в феврале — 247, в марте — на 209. Бригада Коли Гудимова (Н. Тагил), состоявшая из четверых выпускников ремесленного училища, в 1943 году работала с нарастающими темпами. Вот средний процент выполнения норм: июнь—211, август—267, сентябрь — 298, октябрь — 310¹³.

Опыт работы фронтовых бригад показывал, насколько велики возможности роста производительности труда. Приводимая ниже таблица работы некоторых фронтовых бригад Н. Тагила ярко характеризует это положение¹⁴.

¹² Пермский партархив, ф. 105, оп. 134, д. 33, л. 357.

¹³ Свердловский партархив, ф. 61, оп. 5, д. 113, л. 13.

¹⁴ Там же, ф. 4, оп. 37, д. 67, л. 33.

| Фамилия командира бригады | Количество членов в бригаде | Средний процент выполнения норм | |
|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|
| | | до организации фронтowych бригад | после организации фронтowych бригад |
| Михайлов | 5 | 110 | 225 |
| Эйсмон | 5 | 90 | 160 |
| Залесков | 2 | 70 | 115 |
| Дейков | 5 | 70 | 115 |
| Денисов | 3 | 85 | 160 |
| Васильев | 3 | 80 | 200 |
| Оскарев | 16 | 155 | 350 |
| Дзитаев | 12 | 234 | 305 |
| Желков | 8 | 102 | 225 и т. д. |

Партийные организации обсуждали и обобщали опыт фронтowych бригад и переносили его на другие предприятия. Бюро Свердловского обкома ВКП(б) на заседании 10 апреля 1942 года специально обсудило вопрос «Об опыте работы фронтowych бригад на Уралмашзаводе». Кроме партийных, комсомольских и профсоюзных руководителей завода, на бюро были приглашены также руководители цехов, сменные мастера, бригадиры, которые рассказали о делах фронтowych бригад, выдвинули много практических предложений по улучшению организации работы. Характерно, что выступающие товарищи не жаловались на огромные трудности, вызванные условиями войны, а говорили о недостатках, критиковали нерасторопных хозяйственников, по вине которых допускались простои. В частности, бригадир сварщиков А. Гржебовская отметила, что хозяйственные руководители не всегда обеспечивают бригаду работой: «Если бы ликвидировать простои, — говорила она, — бригада могла бы выполнять норму не на 200—250 процентов, а на 300—320 процентов»¹⁵. Решение бюро обкома способствовало улучшению работы фронтowych бригад.

Популярность фронтowych бригад быстро росла. Через год после создания первой в стране бригады М. Попова в Свердловской области более 500 бригад добились почетного права называться фронтowymi. Значителен был их рост и в Пермской области¹⁶.

| | | | |
|--------------------------|-------------|------------------------|------|
| На 1 января 1943 г. было | 1217 бригад | в том числе фронтowych | 645 |
| На 1 января 1944 г. . | 1448 | " | 779 |
| На 1 июля 1944 г. . | 4044 | " | 1618 |
| На 1 июля 1945 г. . | 5896 | " | 2119 |

Таким образом, уже в первые годы войны творческая инициатива трудящихся, их героический труд способствовали увеличению выпуска продукции для фронта. На промышленных предприятиях страны производительность труда выросла в 1942 году на 19, а в 1943 еще на 7 процентов. Особенно быстрый рост производительности труда был в машиностроении. Здесь она вы-

¹⁵ Свердловский партархив, ф. 4, оп. 25, д. 418, л. 210.

¹⁶ Пермский партархив, ф. 105, оп. 159, д. 4, л. 113.

росла в 1942 году на 31 процент, а в 1943 еще на 11 процентов по отношению к уровню производительности труда предыдущего года¹⁷.

Быстрый рост производительности труда способствовал значительному росту производства. Валовой выпуск продукции Челябинской области вырос в 1942 году по сравнению с 1940 годом в три раза¹⁸. Предприятия Пермской области в 1942 году увеличили выпуск продукции по сравнению с 1941 годом в 2,4 раза¹⁹.

В передовой «Правды» в январе 1943 года говорилось: «Урал взял на свои могучие плечи главную тяжесть снабжения вооруженных сил нашей Родины. И уральцы выдержали! К старой, неуязвимой славе своей прибавили они новую, бессмертную. Доменщики Магнитогорска и Тагила, сталевары Серова и Златоуста, прокатчики Лысьвы и Чусовой, горняки Благодати и Магнитной, цветники Красноуральска и Уфалея, шахтеры Кизела и Копейска, уральские мастера танков и самолетов, орудий и снарядов своим самоотверженным, искусным трудом поддерживали героических защитников Севастополя и Сталинграда, Ленинграда и Москвы».

В 1943 году и, особенно, в 1944 и 1945 годах партийные организации по-настоящему занялись улучшением экономических показателей в работе. В первый период войны, когда Красной Армии не хватало боевой техники, вооружения, боеприпасов, от тружеников тыла требовалось дать быстрее и больше продукции для фронта. При этом мало внимания уделялось стоимости выпускаемой продукции. Вооружение давали любой ценой. Теперь, когда армия в основном была обеспечена самым необходимым вооружением и снаряжением, перед тылом встала другая задача — совершенствовать военную технику, улучшать ее боевые качества и резко снижать себестоимость. Партия призвала увеличивать выпуск продукции главным образом за счет повышения производительности труда, повышения технической культуры предприятий. Лозунг «любой ценой» стал признаком плохой работы предприятий и повсеместно осуждался партийными организациями. В 1944—1945 годах производительность труда стала основным, решающим фактором роста производства. Центральным пунктом социалистических обязательств уральцев на 1944 год и было повышение производительности труда не менее, чем на 20 процентов. За счет увеличения производительности многие коллективы уральских предприятий решили выполнить повышенные обязательства без привлечения дополнительной рабочей силы.

Важнейшим шагом в решении этой благородной задачи было патриотическое движение комсомольцев и молодежи за выпол-

17 Н. Вознесенский. «Военная экономика СССР в период Отечественной войны», Госполитиздат, 1948 г., стр. 113.

18 Челябинский партархив, ф. 288, оп. 3, д. 4, л. 7.

19 Пермский партархив, ф. 105, оп. 135, д. 5, л. 183.

нение производственных планов при сокращенном количестве рабочих. В 1943 году передовые комсомольско-молодежные бригады Москвы предложили путем улучшения организации труда, уплотнения рабочего дня и рационализации производства сократить число рабочих в бригадах, не снижая выработки продукции. Это предложение нашло горячий отклик. По всей стране распространилось движение за выполнение и перевыполнение производственных планов при сокращенном количестве рабочих.

Славный почин москвичей активно подхватили комсомольско-молодежные бригады Урала. На заводах Урала начало этому движению положили комсомольско-молодежные бригады, руководимые тт. Топорищевой, Шумковой и другими. В декабре 1943 года 82 молодежные бригады высвободили 184 квалифицированных рабочих, причем выполнение норм в этих бригадах не только не снизилось, а даже увеличивалось на 24—40 процентов. Примеру их последовали комсомолы и молодежь Магнитогорска, Златоуста, Миасса, Коркино и других городов.

В Пермской области молодежная фронтовая бригада, руководимая т. Азаренковой, первой высвободила двух рабочих, которые были посланы на другие участки. Задание, рассчитанное на 8 человек, стали выполнять шестеро, давая при этом 220 процентов плана²⁰. Молодежные бригады Кизеловского угольного бассейна высвободили 47 человек, из которых было создано три новых комсомольско-молодежных бригады.

Партийные организации поддерживали инициативу комсомольцев. В декабре 1943 года Магнитогорский горком провел собрание партийно-хозяйственного и комсомольского актива города, на котором обсудили и одобрили инициативу комсомольско-молодежных бригад по повышению производительности труда и высвобождению рабочей силы. «Считать распространение инициативы комсомольско-молодежных бригад по повышению производительности труда и высвобождению рабочей силы, — говорилось в постановлении собрания, — одной из важных военно-хозяйственных задач партийных, комсомольских и профсоюзных организаций». Партийно-хозяйственный актив предложил руководителям предприятий повсеместно распространять инициативу передовых бригад, организовать учебу молодых рабочих, поощрять рационализацию и изобретательство, обмен опытом работы бригад и смен, обходящихся меньшим количеством людей.

Движение, начатое комсомольскими организациями по высвобождению рабочих из бригад и передачу их на другие участки, дало большие результаты. В Челябинской области в 1943 году 1081 бригада высвободила 3 332 человека²¹. Комсомольско-молодежные бригады Свердловской области до конца войны передавали на другие участки производства около 8 тысяч квалифицированных рабочих²².

²⁰ Пермский партархив, ф. 104, оп. 150, д. 4, л. 114.

²¹ Челябинский партархив, ф. 288-К, д. 362, л. 163.

²² Свердловский партархив, ф. 61, оп. 5, д. 790, л. 9.

В конце 1944 года ценную инициативу, направленную на повышение производительности труда и высвобождение квалифицированных рабочих, инженеров и техников, проявил известный бригадир электросварщиков Егор Агарков. По его предложению на заводе были объединены два смежных участка и две бригады. Это позволило высвободить старшего мастера, 3 сменных мастеров, 4 бригадиров, 8 электросварщиков и слесарей. Выпуск продукции на участке Агаркова не уменьшился, а даже возрос за счет улучшения технологического процесса, рационализации и слаженного труда всей бригады.

Замечательный почин простого рабочего — электросварщика Егора Агаркова был поддержан многими предприятиями страны. Только в Челябинской области за 3 месяца последователями Агаркова было высвобождено для использования на других промышленных участках 4000 высококвалифицированных рабочих, инженеров, техников.

Широкое распространение передового опыта славного новатора Е. Агаркова по укрупнению бригад, отделений, участков и даже цехов свидетельствовало о зрелости кадров рабочих и инженеров. В начале войны, когда взамен ушедших в армию на производство пришли тысячи неквалифицированных рабочих, наличие мелких производственных участков, бригад было неизбежно: руководство крупными участками не всегда было под силу новым командирам производства. Три года войны многому научили наши кадры. Малоопытные новички превратились в квалифицированных рабочих. Накопили опыт и новые кадры бригадиров, мастеров, начальников участков. Все это создало почву для укрупнения мелких производственных звеньев.

При большом недостатке кадров патриотическое движение за увеличение выпуска продукции с меньшим количеством рабочих имело огромное политическое и хозяйственное значение. Оно дало возможность промышленным предприятиям выполнять напряженный план с недостающим числом людей и часто отказываться от дополнительной рабочей силы. Так, один из заводов Урала отказался от 800 человек, выделенных правительством для выполнения напряженной программы четвертого квартала 1943 года. Руководство завода просило правительство отправить этих людей на восстановление освобожденных от врага районов. В 1944 году этот же завод, уменьшив численность рабочих более чем на 1000 человек, отправил Красной Армии вооружения на 10,3 процента больше, чем в 1943 году.

Патриотизм советских людей проявлялся также в организации и проведении трудовых вахт, фронтовых недель, декад, в создании лицевых счетов сверхплановой продукции и в других формах повышения производительности труда.

Трудовые вахты, фронтовые недели, декады практиковались на протяжении всей войны. Они посвящались советским праздникам, историческим датам, успехам советских войск на фронтах войны, проводились также для решения хозяйственных задач,

ликвидации отставания отдельных отраслей, для выполнения срочных заказов фронта. Чтобы иметь больший эффект, партийные организации вовлекали в это патриотическое движение коллективы новых и новых предприятий, делали его массовым.

В сентябре 1941 года горняки Высокогорского железного рудника обратились ко всем горнякам Свердловской области с призывом «Встанем на трудовую вахту!». В своем письме они писали: «Железная руда — это металл, это — танки, самолеты, корабли, пушки, снаряды, пулеметы, винтовки. Следовательно, давать железной руды сегодня больше, чем вчера, а завтра больше, чем сегодня — это значит приблизить час победы над врагом...».

Горняки горы Высокой встали на трудовую вахту и взяли обязательство резко увеличить выпуск высококачественной руды, чтобы создать запас ее на металлургических заводах. Обязательство они выполнили. Как известно, Высокогорский рудник был в числе передовых предприятий, много раз выходил победителем во Всесоюзном соревновании и завоевывал почетное звание «Лучшего рудника Советского Союза».

Призыв высокогорских горняков поддерживали коллективы других рудников. Через два дня на трудовую вахту встали горняки Первоуральского титано-магнетитового рудника, затем Зыряновского и другие.

Успешно прошла на свердловских предприятиях летом 1942 года трудовая вахта, посвященная досрочному выполнению обязательств. XI пленум Свердловского горкома ВКП(б), учитывая предложения передовых предприятий города о досрочном выполнении новогодних обязательств, принял решение провести с 20 июня по 1 июля 1942 года фронтовую вахту. Сотни тысяч рабочих, принимавших участие в вахте, перевыполняли планы. Вахта выдвинула новых героев труда — двухсотников, пятисотников, тысячников.

В дни напряженных боев под Сталинградом на Урале родилась замечательная патриотическая идея создания фонда сверхплановой продукции для оказания помощи защитникам Сталинграда. Коллектив одного уральского завода обратился в разгар сталинградской битвы ко всем трудящимся с предложением открыть лицевые счета сверхплановой продукции в фонд усиления помощи героическому Сталинграду. В своем обращении они писали: «...каждый член нашего коллектива, каждая бригада, каждый цех, весь завод в целом будет ежедневно давать продукцию сверх плана, сверх задания, сверх графика. Из этой дополнительной продукции мы решили создать фонд усиления помощи уральцев героям-сталинградцам. Мы заведем у себя специальные лицевые счета — завода, цехов, участков, бригад, каждого члена нашего коллектива и в эти боевые счета будем ежедневно заносить только сверхплановую продукцию. Мы развернем внутри завода горячее соревнование под лозунгом: «Чей счет будет богаче, кто больше и лучше поможет защитникам Сталинграда!».

Это патриотическое движение нашло дружную поддержку не только на предприятиях Урала, но и всей страны. Многие коллективы, отдельные рабочие брали конкретные обязательства по выпуску сверхплановой продукции и боролись за их выполнение.

Сталевар Алапаевского металлургического завода Иван Шмотьев 21 октября дал сверх плана 5 тонн стали, 22 октября — более 8 тонн, 23 октября — 7 тонн. С начала октября он записал на лицевой счет 203 тонны стали сверх плана.

Прокатчики Магнитки выдали сверх плана 1916 тонн стального проката, сэкономив на каждой тонне металла по 16 кг топлива.

Коллектив указанного завода, выступивший инициатором открытия лицевых счетов сверхплановой продукции в помощь защитникам Сталинграда, 26 октября досрочно закончил октябрьскую программу и дал много продукции сверх плана. Лучшие стахановцы завода за последние 10 дней внесли в лицевой счет большое количество продукции сверх плана: токарь Смирнов — 435 деталей, токарь Карапенко — 315, сборщик Клевакина — 360, токарь Иванов — 160.

Десятки эшелонов боевой техники, вооружения, боеприпасов ежедневно отправляли трудящиеся Урала героическим защитникам Сталинграда.

На заключительном этапе войны молодые патриоты выступили инициаторами выпуска сверхплановой продукции для штурма Берлина. В марте 1945 года многие уральские предприятия открыли счет сверхплановой продукции в фонд штурма Берлина. В это замечательное движение включались новые и новые рабочие. В последнем сражении за Берлин в апреле 1945 года со стороны Красной Армии участвовало: 41 000 стволов артиллерии и минометов, 8 400 самолетов, сопровождавших с воздуха удар артиллерии, более 6 300 танков²³. В создании этого оружия победы активное участие принимали уральцы.

Таким образом, развивая творческую активность масс, партийные организации добились выдающихся успехов в повышении производительности труда и увеличении выпуска промышленной продукции. На многих уральских предприятиях за годы войны выпуск продукции вырос в шесть-семь и более раз. (См. табл. на стр. 85).

В результате хозяйственной деятельности завод получил прибыли: в 1944 году — 36 884 тыс. рублей; в первом полугодии 1945 — 44 738 тыс. рублей.

Коммунистическая партия и Советское правительство высоко оценили самоотверженный труд уральцев по оказанию помощи фронту. Десятки тысяч передовиков производства были награждены орденами и медалями Советского Союза. Среди отмеченных высшей наградой — орденом Ленина — мы видим имена

²³ Н. Вознесенский. «Военная экономика СССР в период отечественной войны», стр. 87.

Таблица роста производительности труда Уралмашзавода

| Г о д ы | выработка на 1 рабочего в рублях за месяц | % |
|---------------|-------------------------------------------------|-------|
| 1940 г. | 1407,7 | 100 |
| 1941 г. | 2407,2 | 171,0 |
| 1942 г. | 4165,1 | 295,9 |
| 1943 г. | 5104,7 | 362,6 |
| 1944 г. | 7541,2 | 535,7 |
| 1945 г. | 8749,8 | 621,6 |
| (I полугодие) | | |

простых рабочих: сталеваров тт. Захарова, Базетова, шахтеров М. Кокшарова, И. Жирнова, П. Томилова, железнодорожников М. Куприянова, П. Агафонова и многих других. Ордена Ленина были удостоены многие бригадиры фронтовых бригад — В. Гусев, Е. Агарков, А. Пашнина, В. Воложенин и другие. Выдающимся новаторам производства: фрезеровщику Д. Босому, горнякам А. Семиволосу, И. Янкину, И. Завертайло, сталевару И. Валееву, шахтеру П. Поджарову и многим другим были присуждены Сталинские премии.

Патриотическое движение советских людей — один из методов повышения производительности труда. Коммунистическая партия использовала и другие методы, в частности, технический прогресс, повышение культуры предприятий и улучшение организации труда, повышение квалификации кадров.

Партийные организации боролись за технический прогресс, широко внедряя в производство такие прогрессивные методы работы, как поточные линии, автоматическую и полуавтоматическую сварку, кокильное литье в металлургии, скоростное резание металлов, закалку деталей токами высокой частоты и другие.

Рабочий класс Урала выполнил свой долг перед Родиной. Урал за годы войны вырос в мощную кузницу вооружения. Ежегодный прирост промышленной продукции здесь достигал 50 процентов вместо 16 в довоенные годы. Промышленное производство на Урале увеличилось в 4,5 раза, а производство боевого снаряжения и вооружения еще больше. Урал давал в годы войны до 40 процентов всей продукции военной промышленности. Ему принадлежала решающая роль в экономической победе Советского Союза над гитлеровской Германией.